



מערכת למיצוי תמיכות ציבוריות
במגזר המוניציפאלי

אַרְמָה ניתוח מידע בע"מ

שקד 25 אור יהודה 6040767

טל': 077-5605011

פקס: 03-5606040

מייל: info@arma.co.il

אתר: www.arma.co.il



מערכת למיצוי תמיכות ציבוריות
במגזר המוניציפאלי

life רב,

כידוע כדי לממן את הפעילות הענפה החובקת את **כל תחומי החיים של התושב**, נעזרות הרשויות המקומיות בישראל במקורות עצמיים (ארנונה, היטלים, קנסות והכנסות ממכירת שירותים) ובמקורות ממשלתיים סדירים הכוללים תקציבי העברה המתקבלים לפי מפתחות קבועים - תחומי התקצוב הראשיים: חינוך, רווחה, פנים (בעיקר מענקי איזון ותקציבי פיתוח).

מעבר לכך עומדים לרשות הרשויות המקומיות מקורות תקציביים משתנים מתמיכות וממענקים של משרדי הממשלה וגופי הסמך הממשלתיים. הקצאת התקציבים המשתייכים לקטגוריה זו, נעשית על פי רוב תוך היצמדות לתבחינים (קריטריונים) שתכליתם למדוד את מידת התאמת מבקש התקציב למטרתו. לכל מבקש נקבע בד"כ היקף תקציבי מוגבל, לעיתים נדרשת השתתפות של המבקש במימון חלק מסוים מהמיזם (מאצינג).

הנושא כרוך בד"כ בהליך אדמיניסטרטיבי מורכב של הכנת ניירת, הצהרות והגשה לעיתים בדואר ולעיתים באמצעות מערכות מחשב אינטרנטיות (מרכב"ה, מנו"ף) כשלטובת הרשויות "המתחרות" על כל תמיכה תקופת זמן קצרה ומקורות מוגבלים כך ש **"כל הקודם ומגיש כראוי, זוכה"**.

חברת אָרְמָה ניתוח מידע בע"מ מציעה לרשויות המקומיות, שירות ייחודי שעניינו סיוע מלא במיצוי (מלשון מיץ...) מקורות התמיכה הציבוריים העומדים לרשותן. בדפים הקרובים אסביר בקצרה את הנושא ואת האופן בו אנו מעניקים את השירות.



המרכה,

אריה
אריה מצליח, מנכ"ל
אָרְמָה ניתוח מידע בע"מ

תמיכת משרדי ממשלה במגזר המוניציפאלי

כיום, כמעט כל משרד מבין 29 משרדי הממשלה, מייעד נתח מתקציבו לתמיכה במשימות המבוצעות בגופים מוניציפאליים. המשימות משתנות ותואמות את סדר היום שקובע המשרד הממשלתי. לפי פרסומי החשב הכללי באוצר, בשנת 2012 לבדה הקצו משרד הממשלה כולם לרשויות המקומיות 4.1 מיליארד ₪ באמצעות מנגנון התמיכות. הנה כמה **דוגמאות** מהשנים האחרונות לנושאי התמיכות:

- ✓ **משרד החינוך** – הקצה בשנים האחרונות תקציבים גדולים מאוד לתוכנית לתקשוב בתי הספר, תמך בתוכניות חינוך ייחודיות, הקצה תקציבים לתנועות נוער, לפעילות יחידות נוער, מימן פעילות בקונסרבטוריונים ועוד.
- ✓ **המשרד להגנת הסביבה** תמך בשנים האחרונות בביצוע הפרדת האשפה הביתית לשני זרמים ("הפרדה במקור").
- ✓ **משרד התרבות והספורט** תמך בקידום פעילויות ספורט עממיות ברשויות המקומיות ובשיפוצי מוסדות תרבות. שרת התרבות העניקה פרסים כספיים לרשויות שפעלו בתחום הספורט והתרבות.
- ✓ **משרד התמ"ת (הכלכלה)** - הקצה כספי תמיכה לרשויות מקומיות לצורך בניית מעונות יום חדשים, להרחבת מעונות יום קיימים ולהסבת מבנים לצורך שימוש בהם כמעונות יום.
- ✓ **המשרד לביטחון פנים** קידם באמצעות תמיכות לרשויות מקומיות את תכנית "עיר בטוחה" ו"עיר ללא אלימות" תוך הקצאת תקציבים למצלמות, מרכזי שליטה, פעילויות חינוך והדרכה ועוד.
- ✓ **משרד התחבורה** מימן מאות פרויקטים תחבורתיים מקומיים.
- ✓ **משרד הרווחה** הקצה תקציבים לא מבוטלים לטובת מחשוב לשכות הרווחה ולטובת הפעילות השוטפת של רשויות מקומיות במרכזי הסיוע לנפגעי תקיפה מינית.
- ✓ **משרד החקלאות** טיפל באמצעות תמיכות בהקמה ובשיקום של גנים בוטניים ברחבי המדינה וכן מימן סירוס חתולי רחוב.
- ✓ **משרד המדע והטכנולוגיה** השתתף במימון ביצוע של חוגים מדעיים במתנ"סים ברשויות המקומיות.
- ✓ **המשרד לקליטת עליה** העניק תמיכות לגופים מוניציפאליים שפעלו לעידוד ולקליטת עולים בשטחן.
- ✓ **המשרד לשירותי דת** מקצה תמיכות לטובת הקמת תשתית למתן שירותי דת לתושבי הרשויות המקומיות.
- ✓ **המשרד לאזרחים וותיקים** תמך בעשרות פרויקטים של השכלת מבוגרים ברשויות מקומיות ובקידום קתדרות ואוניברסיטאות עממיות.

יש עוד דוגמאות רבות!

תמיכות גופי סמך ממשלתיים וגופים ציבוריים אחרים

לקבוצה זו משתייכים, בין השאר:

- ✓ **מפעל הפיס** שמקצה מידי שנה מאות מיליוני שקלים לפעילויות פיתוח חינוך ותרבות במגזר המוניציפאלי.
- ✓ **הטוטו** שמקצה חלק ניכר מהכנסותיו למימון פעילות ספורט תחרותי ועממי בשטחי הרשויות המקומיות ולהקמת מתקנים.
- ✓ **המוסד לביטוח לאומי שמפעיל 5 קרנות** המעניקות תמיכה באוכלוסיות חלשות החיות בתחומי הרשויות המקומיות.
- ✓ **האפוטרופוס הכללי** מקצה למטרות ציבוריות באמצעות מחלקת עזבונות המדינה כספי מתנות בחיים (תרומות), ירושות (עזבונות) וקרנות נאמנות (הקדשים).
- ✓ **הרשות הלאומית לבטיחות בדרכים** תומכת בביצוע פעילות חינוך והדרכה ענפה במגזר המוניציפאלי.
- ✓ **רמ"י (רשות מנהל מקרקעי ישראל)** תומכת בין השאר בשמירה על שטחים פתוחים באמצעות קרן ייחודית שהקימה ובה עשרות מיליוני שקלים.
- ✓ **גופים נוספים והמגזר השלישי** - בקטגוריה זו נכללים קודם כל גופי וולונטריים לאומיים ובינלאומיים ובהם **הקרן הקיימת לישראל** הפועלת במגוון תחומים ובין השאר מממנת הקמת גנים ציבוריים לרווחת התושבים ועוד, **הסוכנות היהודית**, הבונדס ועוד.
- ✓ **גופי המגזר השלישי** - ישראל היא מדינה שיש בה פעילות התנדבותית רחבה מאוד למען הקהילה. כיום רשומות בישראל למעלה מ- 35 אלף עמותות למען הציבור. כמו כן פועלות בישראל עשרות רבות של עמותות שגייסו תקציבים מתרומות ומהקדשים ומייעדים אותם למשימות בתחום החינוך, הרווחה, קליטת עליה, איכות הסביבה, איכות החיים, טיפול בקשישים ועוד.
- ✓ להלן כמה מהקרנות הגדולות שפועלות בישראל:
 - קרן רש"י
 - הקרן לידידות
 - קרן רוטשילד
 - הקרן החדשה
 - קרן אריסון
 - קרן אתנה (מחשב לכל מורה)
 - ג'וינט ישראל אשל (האגודה לתכנון ולפיתוח שירותים למען הזקן בישראל)
 - ציונות 2000

הבעיה

בעוד שגיוס הכנסות עצמיות ותקציביים ממשלתיים רגילים (לא תמיכות) מותנים בחוקים, תקנות, כללים, תעריפים ומפתחות וכל שנותר לעשות הוא למצות אותם באמצעות מהלכים כמו שיפור שיעור הגביה, ייקור תעריפים וכיו"ב, הרי שגיוס תמיכות ומענקים היא משימה מורכבת שמחייבת **התמחות, התעדכנות שוטפת, ידע, קשרים ועבודה שיטתית.**

משרדי הממשלה וגופי הסמך הממשלתיים מפרסמים באופן רציף הצעות להקצאת תקציבים המופנים לכלל הרשויות המקומיות במגוון רחב מאוד של נושאים.

ההצעות לתמיכה מתפרסמות בערוצי תקשורת מגוונים בד"כ תחת הכותרת "קול קורא" (בעיתונות, באינטרנט, בפורטל התמיכות הממשלתי מרכב"ה, במסמכים שמופנים לבעלי תפקידים ברשויות ועוד).

רשות מקומית, בוודאי מעוניינת למקסם את מקורות התקציב שלה ועל כן כל תמיכה תקציבית שניתן לגייס ממקורות חיצוניים ולייעדה למשימות עירוניות רלוונטיות (בתחום התרבות, הרווחה, הספורט, שיפור פני העיר, התחבורה, בטיחות בדרכים, פרויקטים חינוכיים וכו') מתקבלת בברכה.

כיוון שערוצי הפרסום של התמיכות הממשלתיות אינם אחידים ולעיתים אפשר להחמיץ הודעות על תמיכה, נדרשים מיומנות, ידע וכלים ייעודיים כדי לאתר **ובזמן** את כל פרסומי התמיכות של משרדי הממשלה ושל גופי הסמך הממשלתיים.

זאת ועוד, מאחר שעל כל מקור תקציבי של תמיכה יש מספר רב של גופים מוניציפאליים "מתחרים" והתקציב מוגבל, נדרשת מיומנות בניסוח בקשות התמיכה וזאת כדי שבקשת התמיכה תהיה איכותית ותזכה לניקוד גבוה בתהליך המיון שמבצע הגורם המממן.

לכך יש להוסיף את הצורך בזריזות ובתגובות מהירות - היות ש"חלון הזמן" הפתוח להגשת בקשות תמיכה ל"קולות הקוראים", לא פעם קצר מאוד ומסתכם לעיתים במספר קטן של ימי עבודה.

אנו מציעים לרשויות מקומיות בישראל להתייחס לנושא גיוס מקורות מתמיכות ציבוריות כאל משימה מקצועית המחייבת התמחות ידע וניסיון.

השירות שאנו מציעים

א. ליווי שוטף שיטתי של תחום התמיכות הציבוריות

✓ התרעה באופן שוטף לבעלי התפקידים הרלוונטיים ברשות המקומית על כל מקור מימון ממשלתי חדש (בתצורת "קול קורא" או בכל תצורה אחרת) שהתפרסם על ידי משרד ממשלתי או על ידי גוף סמך ממשלתי. ההתרעה שתכלול אינפורמציה מלאה על המקור (ציטוט מלא של הפרסום, הפניה לתבחינים, הערות לגבי החומר הנדרש להגשה והמועד, הערות מקצועיות), תופץ "בזמן אמיתי" סמוך מאוד למועד הפרסום אל גזבר הרשות המקומית ואל כל גורם נוסף שייקבע על ידו.

בידי החברה כלים המאפשרים "איכון" מידי של כל מקור תמיכה ממשלתי חדש שמתפרסם.

✓ בקרה מול גזבר הרשות המקומית ומול מי שימונה על ידו שההתרעה התקבלה ומטופלת על ידי בעלי התפקידים הרלוונטיים לתחום כפי שנקבע תוך עמידה בלוח הזמנים שנקבע ע"י הגוף מפרסם התמיכה.

✓ סיוע אדמיניסטרטיבי בהגשת בקשת התמיכה, ככל שיידרש, באמצעות נציג מקצועי של החברה שסייע באיסוף של המסמכים, האישורים והחתימות הנדרשים לצורך הכנת בקשת התמיכה מבעלי תפקידים ברשות המקומית וכן בניסוחה ובהגשתה ובכלל זה תוך שימוש במערכת מנו"ף של מפעל הפיס ומרכב"ה (תנאי לכך הוא שהרשות המקומית תעמיד לרשותנו הרשאות לשימוש במערכות הנ"ל).

✓ השתתפות בישיבות עיתיות של בקרה ומעקב שיתקיימו ברשות המקומית בתדירות כפי שיסוכם ויעקבו אחר סטטוס ביצוע תמיכות ממקורות מימון ממשלתיים.

ב. גיוס יזום של מקורות מימון עפ"י צרכי הרשות המקומית

✓ מיפוי משותף של צרכי המימון הספציפיים של הרשות המקומית המותאם למאפייניה הדמוגרפיים, הטופוגרפיים והפיננסיים ולתכניותיה לטווח הקצר והארוך.

✓ ביצוע סקר מקורות רלוונטיים לגיוס מקורות מימון עבור הרשות - תהליך זה מבוצע אצלנו ובו נסרקים כל מקורות המימון הידועים המצויים במאגר המידע שאנו מתחזקים.

✓ פעילות גיוס אינטגרטיבית הכוללת גם תהליך לוביסטי בו יעורבו בעלי תפקידים וגורמים אחרים המקורבים לרשות המקומית שיכולים לסייע.

הצוות המקצועי

בראש הצוות המקצועי של החברה עומד הכלכלן **אריה מצליח**, אלוף משנה במיל" שפרש מצה"ל ב-2005, לאחר כ-20 שנה בהן מילא שורת תפקידים בכירים בתחומי התקצוב, התכנון השכר והמידע ביחידת היועץ הכספי לרמטכ"ל, במשרד הביטחון ובמפקדת זרוע היבשה (מז"י). אריה הוא בעל תואר ראשון בכלכלה מהאוניברסיטה העברית ותואר שני מאוניברסיטת ת"א, בוגר המכללה לביטחון לאומי.

לאריה היכרות מעמיקה עם המגזר המוניציפאלי והוא בקיא ביחסי הגומלין בינו לבין משרדי הממשלה בזכות התקופה בה ייצג את הרשויות המקומיות בעת ששימש כסמנכ"ל כלכלה וכממונה על המידע **במרכז השלטון המקומי** ובהמשך כסמנכ"ל החברה לאוטומציה.

בנוסף מעמידה החברה לטובת הלקוחות עפ"י הצורך **רכזי תמיכות**. עובדים שתפקידם לסייע לרשות המקומית **בתהליך האדמיניסטרטיבי** של הגשת בקשת התמיכה: ריכוז הניירת, ההצהרות, החתימות, המכתבים המלווים וכו' ובמידת הצורך, סיוע פיסי בהזנת בקשות למרכב"ה או למערכת מנו"ף או לכל מערכת ממוכנת רלוונטית אחרת.

בחברה פועל מנהל מערך מידע שתפקידו לאתר **בזמן אמת** מקורות מימון רלוונטיים למגזר המוניציפאלי ולעדכן את מאגר המידע של החברה באמצעות ביצוע סריקה שוטפת על כל מקורות המידע הרלוונטיים הפועלים בישראל.

בנוסף מקושרת החברה עם יועצים מומחים שיכולים לסייע לרשויות המקומיות במידת הצורך בכתיבת המענה המקצועי הנדרש (בנושאים מקצועיים כמו הנדסה אזרחית, חשמל, איכות סביבה, נגישות ועוד).

מערכת המידע

החברה מפעילה מערכת מידע מקצועית דינאמית המתעדכנת כל העת ואוספת אינפורמציה מפורטת ככל הניתן על תקציבי התמיכה של משרדי הממשלה, של גופי הסמך הממשלתיים, של גופים ציבוריים לאומיים ובינלאומיים ושל גופים נוספים מהמגזר השלישי.

מערכת המידע של החברה עוקבת באופן שיטתי ומאכנת כל פרסום המתבצע בכל מדיה ונוגע לתמיכות ולהקצאות תקציביות ולפרויקטים הנוגעים למגזר המוניציפאלי.

מערכת המידע מאפשרת לנו לבצע הערכה ריאלית של מקורות התמיכה הפוטנציאליים שיכולים לבוא בחשבון כדי לסייע במימון משימות מוניציפאליות כאלה ואחרות ולהעריך על פי התבחינים הקונקרטיים, במידה שיש כאלה, את הסיכוי של רשות מקומית מסוימת לקבל תמיכה ואת גובהה המשוער.

בנוסף אנו מפעילים מערכת הפצה מקצועית המנתבת כל מידע על מקור תקציבי רלוונטי ישירות אל בעל התפקיד המתאים ברשות המקומית, במתודולוגיה ייחודית שפיתחנו.

צרו עימנו קשר

משרד

אָרְמָה ניתוח מידע בע"מ, שקד 25 אור יהודה 6040767

טל' משרד: 077-5605011

פקס משרד: 03-5606040

מייל משרד: info@arma.co.il

אתר החברה באינטרנט: www.arma.co.il

יצירת קשר ישיר עם מנכ"ל החברה אריה מצליח

נייד: 050-4626050

מייל: arie@arma.co.il



משרד החינוך

המשרד לקליטת העלייה
Ministry of Immigrant Absorption



משרד החקלאות ופיתוח הכפר
وزارة الزراعة وتطوير القرية
Ministry of Agriculture & Rural Development

האפוטרופוס הכללי והכונס הרשמי
Administrator General And Official Receiver



The Ted Arison Family Foundation
הקן המשפחתי על-שם תד אריסון



המשרד לקליטת העלייה
Ministry of Immigrant Absorption



המוסד לביטוח לאומי

State of Israel
Ministry of Transport
National Infrastructures and Road Safety

מדינת ישראל
משרד התחבורה
התשתיות הלאומיות והבטיחות בדרכים



ג'וינט ישראל אשד
יחד בעשייה חברתית למען הזקנים

הרשות הלאומית
לבטיחות בדרכים



משרד הכלכלה



המשרד להגנת הסביבה

נושים טובים חקוקה
הקן לידידות
INTERNATIONAL FELLOWSHIP OF CHRISTIANS AND JEWS

הקן החדשה לישראל
New Israel Fund
الصندوق الجديد لإسرائيل

Rashi Foundation
קן רש"י



שקד 25 אור יהודה 6040767

טל': 077-5605011

פקס: 03-5606040

מייל: info@arma.co.il

אתר: www.arma.co.il

© כל הזכויות שמורות לארמה ניתוח מידע בע"מ